

제4차 한국 국장급 공무원 싱가포르 방문 프로그램 참가 결과보고

1. 개요

가. 제목 : 제4차 한국 국장급 공무원 싱가포르 방문 프로그램
(4th Republic of Korea Directors-General Visit Programme)

나. 기간 : 2011.08.21(일)~08.26(금) (4박 5일)

다. 방문초청 주관기관 : 싱가포르 국제재단¹⁾ 및 외교통상부 동남아과

라. 참가 배경 : 싱가포르 정부는 국제재단(SIF) 주관 하에 한국과
싱가포르 공무원 교류를 통한 양국관계 증진을 위해
2008년부터 매년 우리 중앙정부 소속 국장급 공무원을
대상으로 프로그램을 실시.

마. 참가자 : 중앙부처 국장급 5명²⁾

- 외교통상부 북미국 심의관 안영집
- 총리실 정책분석관 임찬우
- 교육과학기술부 장관정책보좌관 홍성창
- 통계청 통계교육원장 최봉호
- 경찰청(서울청) 생활안전부장 홍성삼

바. 경비지원 : 싱가포르 국제재단에서 항공료, 숙박비, 식비를 지원

사. 숙소 : 싱가포르 Carlton Hotel (4성급)

1) 싱가포르 국제재단(Singapore International Foundation, SIF)는 우리나라의 외교통상부 소속 기관인 KOICA와 국제교류재단 2개 기관이 합쳐진 성격의 조직임.

2) 2010년의 제3차 한국 방문단은 외교통상부, 농림수산부, 방송통신위원회, 금융위원회, 국제청의 국장급 5명으로 구성되었음.

2. 일자별 주요활동 일정

일시	주요 활동	비고
2011년 8월 21일(일)		
14:00	싱가포르 창이 공항 도착	SIF 직원 2명 영접
16:30	호텔로비에서 SIF 직원 인사	공항영접직원 외 과장
17:00-19:30	아랍거리 등 방문	자유 복장
19:45-21:00	SIF 직원 2명과 저녁	
2011년 8월 22일(월)		
09:30-10:30	SIF 방문	사무국장(Ms. Jean Tan) 등 면담
11:00-12:30	마리나 베이 SkyPark 방문	
13:00-14:00	SIF 사무국장 초청 오찬	My Humble House
14:30-16:00	주택개발공사 건설현장 방문	The Pinnacle@Duxton
16:45-17:30	외교부 제2장관 예방	Mr. Lui Tuck Yew
17:30-18:30	자유 시간	
18:30	SIF 직원 만남	호텔 로비
19:00-21:00	주 싱가포르 한국대사(오 준) 초청 만찬	
2011년 8월 23일(화)		
09:00-10:30	예술종합학교 방문	교장(Ms. Rebecca Chew)
11:00-12:30	경제개발원 방문	Mr. Lim Swee Nian
12:30-18:30	자유 시간	
19:00-20:30	외교부 차관(국제) 초청 오찬	Mr. Stanley Loh Ka Leung
2011년 8월 24일(수)		
09:00-10:15	싱가포르 통계청장 예방 및 통계시스템/가계조사 브리핑	청장(Ms. Wong Wee Kim)
10:45-12:00	싱가포르 국립대학 부설 수학/과학 영재학교 방문	교장(Dr. Hang Kim Hoo)
12:30-14:00	외교부 Permanent Secretary 초청 오찬	Mr. Bilahari Kausikan
14:00-18:30	자유 시간	
19:00-21:30	-선거구 방문/국회의원 면담 -지역사회단체 활동 청취	Holland-Bukit Timah GRC
2011년 8월 25일(목)		
09:30-10:30	수자원공사 방문	Mr. Anthony Cheng
11:00-12:30	도시개발공사 방문	Ms. Caroline Seah
13:00-14:00	오찬	
14:30-16:00	인도/중국 개발협회 방문	소수민족 지원 단체
16:30-18:00	싱가포르 통화감독청 방문	Mr. Daniel Wang
19:30-10:00	동물원 방문	
2011년 8월 26일(금)		
11:30	호텔 체크 아웃	
14:30	비행기 탑승	창이공항 3청사

3. 주요 활동 결과보고

가. 싱가포르 측이 방문 준비한 많은 기관에 적극적 참가

- SIF에서는 1)외교부, 2)주택개발공사, 3)예술종합학교,
 - 4)경제개발원(Economic Development Board, EDB), 5)통계청³⁾,
 - 6)수학(통계학 포함)/과학 영재학교, 7)지역사회, 8)수자원공사,
 - 9)도시개발공사, 10)소수민족 지원 단체, 11)통화감독청⁴⁾ 등
- 짧은 기간 내에 다양한 기관을 방문토록 하여 싱가포르의 정부, 제도, 사회, 문화 등에 대한 이해를 함에 큰 도움을 주었음.

나. 싱가포르 통계청장 면담 및 업무 파악

- 싱가포르 통계청장 (Ms. Wong Wee Kim)
 - 1983년에 공무원을 시작하여 2006년 6월부터 통계청장 재임.
 - 영국 옥스퍼드 대학 및 싱가포르 난양대학 회계학과(석사) 졸업.

- 싱가포르 통계시스템의 주요 특징

- 싱가포르 통계시스템은 원칙적으로 분산형 제도의 형태임.
- 고용·실업 통계는 고용부에서 작성하고, 싱가포르 통계청은 이용자의 입장.
- 싱가포르 통계청은 국가 주요 기본통계와 조정업무를 수행.

※ 주요 기본통계로는 인구/가구/주택통계, 가구소득/지출통계,

3) 싱가포르 통계청 및 수학/과학 영재학교 방문은 필자를 위한 개별 프로그램이었음.

4) 싱가포르 통화감독청은 우리나라의 한국은행과 금융감독원 두 개 기관을 합한 성격의 기관임.

국민계정, 국제수지, 투입/산출, 물가지수(소비자/생산자/수출입 물가지수) 등이 해당.

- 소비자물가지수를 가구소득 그룹별(상위 20%, 중위 60%, 하위 20%)로 작성.
- 현장방문에 의한 통계조사는 꼭 필요한 조사만 실시하고, 행정자료의 활용을 적극 권장하고 있음. 싱가포르에서는 주민등록번호가 부여되어있어, 이를 적극 활용.

- 2010년 싱가포르 인구센서스 실시방법

- 2010년 인구센서스의 경우 전체 가구 중 200,000 가구에 대해서는 표본조사를 하고, 나머지 80%는 등록 센서스 (Register-based Approach)로 대체.
- 자료 수집은 전화조사로 46%, 인터넷으로 38%, 방문면접조사로는 16%가 이루어졌음. 인터넷 비율은 우리나라 2010년 인구주택센서스에서의 인터넷 조사비율 47.9%보다는 다소 낮음.
- 우리나라는 인터넷 조사방법이외 주로 방문면접 방법에 의존하고 있는데 비하여, 싱가포르에서는 전화조사를 적극 활용하고 있는 특징을 보임.

<표> 싱가포르 통계청 실시 통계조사 현황

매월 통계조사	분기별 통계조사	연간 통계조사
<ul style="list-style-type: none"> • 소매업판매 동향조사 • 음식·숙박업 동향조사 • 가격조사(수입품가격, 수출품가격, 공산품가격, 소매판매가격) 	<ul style="list-style-type: none"> • 서비스업 경기전망조사 • 도매업 동향조사 • 서비스업 동향조사 • 신규 사업체 조사 	<ul style="list-style-type: none"> • 해외투자기업조사 • 외국인직접투자조사 • 서비스업 무역통계조사 • 서비스업 구조통계조사

* 이외 싱가포르 통계청은 매5년 주기로 가구소득/지출조사와 매10년 주기로 인구센서스와 마이크로 인구센서스를 실시하고 있음.

- 싱가포르 가계 소득/지출조사 개요

- 표본 규모 : 11,000개 거처
- 자료수집방법 : 전국을 26개 지역으로 나누어, 각 지역 내에서 뽑힌 표본가구를 대상으로 2주간의 가계부를 기록토록 하여 이를 연중 계속하여 수집.
- 조사원 수 : 54명 (조사원 1명당 8~10개 지역을 담당)
- 가구방문횟수 : 조사원은 가계부 기록기간인 2주간동안 4회 방문
- 소비지출분류 : UN의 목적별 소비지출분류(COICOP)를 적용.
- 다양한 행정자료를 가계 소득/지출조사에서 활용하고 있음. 예를 들어, 도로세(road tax), 외국가정부 등록세(foreign maid levy), TV 등록세, 자동차 라디오 등록세, 전기·가스·수도 요금, 병원비 등에 대해서는 조사를 하고 않고 행정자료를 이용하여 파악하고 있음.

- 싱가포르 취업자의 산업별 구조 특징

- 싱가포르의 취업자 중 농업 및 수산업에의 취업자 비중은 0.6%로서 우리나라의 6.6%(2010년 기준)에 비해 매우 적음.
- 건설업 취업자의 경우 우리나라의 7.4%에 비해 싱가포르는 12.7%로서 높게 나타남.
- 제조업 취업자는 싱가포르 17.2%, 우리나라 17.0%로서 거의 같은 비중을 보임.

<표> 싱가포르 취업자의 산업별 분포 (2011년 3월 현재)

대분류별 산업	실수(천명)	구성비(%)
전체 산업	3,134.2	100.0
제조업	538.1	17.2
건설업	397.1	12.7
도·소매업	397.1	12.7
운수·보관업	200.7	6.4
호텔·레스토랑	193.0	6.2
정보·통신업	100.0	3.2
금융서비스업	174.9	5.6
부동산업·임대업	81.2	2.6
전문 서비스업	187.1	6.0
행정·사무지원업	186.8	5.9
지역사회·개인서비스업	21.0	21.0
기타 (농업·수산업, 오물처리업 등)	19.7	0.6

자료출처 : Singapore Ministry of Manpower, Labour Market for
1st Quarter 2011, June 2011.

4. 관찰 및 시사점

- SIF 측에서 준비한 일정은 오차 없이 거의 완벽하게 진행되어,
우리가 외국인 방문객을 맞이할 때 벤치마킹 사례가 될 수 있음.
- 싱가포르의 경제·사회 현상을 심층 분석하여 이를 우리나라 제반
정책에 활용할 수 있을 것임.
- 이름을 중국식으로 쓰는 경우 성(姓)을 반드시 앞에 두나, 영어
이름을 쓰는 경우 성(姓)을 반드시 뒤에 둬.
- 전 국민은 국민연금의 일종으로 CPF(Central Provident Fund,
자신이 준비해 놓은 중앙적립연금)에 의무적으로 가입.
- 노령층에서의 생계형 노동이 많음. 예로, 티옹바루 플라자 내 1층
맥도널드 햄버거 가게 직원의 40%가 65세 이상 노인임.
- 싱가포르에서 일하는 분위기는 자기 책임과 효율성을 강조.
- 2000년부터 자식이 부모봉양을 안 할 경우 소송할 수 있는

효도법을 시행. 소송에서 패하면 5,000 싱가포르달러 이하의 벌금이나 6개월 징역.

- 싱가포르는 국토면적은 작으나 경제규모는 큰 편
 - 싱가포르 국토면적은 서울시(605.4 평방 Km)보다 조금 큰 712.4 평방 Km에 불과한 시티 국가이나 경제규모는 적지 않은 수준.
 - 싱가포르 국민총생산액은 2010년 기준 3,037억 싱가포르달러(2,227억 미불)로 한국 국민총생산액(1,172조원, 약 1조 미불) 대비 22%나 됨.
 - 싱가포르의 수출액은 2010년 기준 4,788억 싱가포르달러(3,512억 미불)로서 우리나라의 수출액(4,663.8억 미불)의 3/4 수준임.
 - 싱가포르에의 연간 입국자 수는 천116만 명으로 우리나라의 780여만 명에 비해 많음.

- 싱가포르는 서비스산업이 발달한 국가이나 제조업의 비중도 적지 않게 나타남.
 - 싱가포르에서의 제조업은 전체 취업자 중 17.2%, 국민총생산(GDP)에서는 18.7%를 차지하여, 우리나라 수준과 거의 같은 수준을 보임. 이중 상당한 부분을 다국적 외국인기업들이 맡고 있다고 함.

- 국회위원은 여당이 다수를 차지
 - 2011년 5월 총선에서 국회위원 전체 87석 중 집권당인 인민행동당(PAP)이 81석을 차지 (득표율은 60%).
 - 싱가포르의 총리는 리관유(1959~1990년), 고축통(1990~2004년), 리셴룽(2004~현재) 순으로 재임 기간이 길게 나타남.

<참고문헌>

- 외교통상부, 싱가포르 알기.
- 싱가포르 통계청 발표 파워포인트 자료 2종
- 싱가포르 통계청 홈페이지, Key Annual Indicators.
- Singapore Department of Statistics (2009), Report on the Household Expenditure Survey 2007/08.
- Singapore Department of Statistics (2010), Key Household Income Trends.

<참고> 싱가포르의 주요 경제·사회 지표

주요 지표	년도	수치	단위	비고
국토 면적	2010	712.4	Square Km	
총 인구	2010	5,076.7	천명	
시민권자	2010	3,230.7	천명	
영주권자	2010	541.0	천명	
외국인	2010	1,305.0	천명	
65세 이상 인구 비율	2010	9.0	%	
노동력참가율 남자	2010	76.5	%	
여자	2010	56.5	%	
중위연령	2010	37.4	세	
가구 수	2010	1,145	천 가구	
평균 가구원 수	2010	3.5	명	
가구 소득	2007/08	7,440	싱가포르 달러	
가구 지출액	2007/08	3,764	싱가포르 달러	귀속 주거비 제외
가구 지출액	2007/08	4,388	싱가포르 달러	귀속 주거비 포함
자기 집 소유 비율	2010	87.2	%	
승용차 보유 가구 비율	2007/08	38.3	%	
인구천명당 승용차 대수	2010	111	대	
합계출산율	2010	1.15	여자 1명당 자녀수	
평균수명 계	2009	81.8	세	
남자	2009	79.3	세	
여자	2009	84.1	세	
입국자 수	2010	11.6	백만 명	말레이시아 육로 도착자 제외
범죄율	2007/08	665	인구 10만 명 당	
국민총생산(GDP)	2010	3,037	억 싱가포르 달러	한국 1,172.8조원
제조업 부가가치액	2010	569	억 싱가포르 달러	GDP 중 18.7% 차지
제조업 총산출액	2010	2,705	억 싱가포르 달러	
1인당 GDP	2010	59,813	싱가포르 달러	
1인당 GNI	2010	57,603	싱가포르 달러	
수출액	2010	4,788	억 싱가포르 달러	한국 4,664억 미불
수입액	2010	4,232	억 싱가포르 달러	한국 4,252억 미불
외환보유고	2010	2,890	억 싱가포르 달러	
대미환율(평균)	2010	1.3635	미화 1불 당	미 1불=한국 1,157원
호텔투숙비율	2010	85.6	%	

SINGAPORE INTERNATIONAL FOUNDATION
4TH REPUBLIC OF KOREA DIRECTORS-GENERAL VISIT
21 . 26 AUGUST 2011
PROGRAMME

Day One

Sunday 21 August 2011

ETA 1415

Arrival in Singapore from Seoul on SQ603, Changi Airport Terminal 3

Met by SIF representatives at Changi Airport

Check into Carlton Hotel Singapore

Address: 76 Bras Basah Road, Singapore 189558

1630

Meet SIF staff at the Lobby

*1700 - 1930

Visit to Little India, Arab Street, Katong and viewing of Hari Raya Light.up

Dresscode: Casual

1945 - 2100

Casual Dinner with SIF (optional)

Venue: Tepak Sireh Restaurant

Address: 73 Sultan Gate Singapore 198887

* To meet at the lobby of Carlton Hotel half an hour before the activity

Day Two **Monday 22 August 2011**

- 0900 **Meet SIF staff at Hotel Lobby**
- *0930 - 1030 **Welcome by the Singapore International Foundation**
Host: Ms Jean Tan, Executive Director, Singapore International Foundation
Address: 9 Bishan Place, Level 9, Junction 8, Singapore 579837
Dresscode: Shirt and tie
Meeting point: Level 9 reception
- 1100 - 1230 **Visit to the Marina Bay Sands SkyPark**
Address: 10 Bayfront Avenue, Singapore 018956
- 1300 - 1400 **Welcome lunch hosted by Ms Jean Tan, Executive Director, Singapore International Foundation**
Venue: My Humble House
Address: #02.27/29 Esplanade Mall, 8 Raffles Avenue, Singapore 039802
Dresscode: Shirt and tie
Meeting Point: At reserved seating area
- 1430 - 1600 **Meeting at the Housing Development Board**
Host: Mr Yap Tiem Yew, Director, Building & Infrastructure, Housing Development Board
Venue: The Pinnacle@Duxton
Address: Blk 1G Cantoment Road, Level 1, Singapore 085701
Dresscode: Shirt and tie
- 1645 - 1730 **Courtesy call on Mr Lui Tuck Yew, Second Minister, Ministry of Foreign Affairs**
Ministry of Foreign Affairs Visitors' Lounge,
Address: Tanglin, Singapore 248163
Dresscode: Lounge suit
Meeting point: MFA Visitors' Lounge
- 1730 - 1830 **Free Programme**
- 1830 **Meet SIF staff at Hotel Lobby**
- *1900 - 2100 **Dinner hosted by H.E. Oh Joon, Ambassador, Embassy of the Republic of Korea**
Venue: Ambassador's Residence
Address: 30 Queen Astrid Park, Singapore 266835
Dresscode: Smart casual
Meeting point: Entrance

* To meet at the lobby of Carlton Hotel half an hour before the activity

Day Three

Tuesday 23 August 2011

- 0830 **Meet SIF staff at the lobby**
- *0900 - 1030 **Meeting at the School of the Arts**
Host: Mrs Rebecca Chew, Principal, School of the Arts
Address: 1 Zubir Said Drive, Singapore 227968
Dresscode: Shirt and tie
Meeting point: Fountain area at level 2
- 1100 - 1230 **Meeting at the Economic Development Board**
Host: Mr Lim Swee Nian, Asst Managing Director, Economic Development Board
Address: 250 North Bridge Road #28.00 Raffles City Tower Singapore 179101
Dresscode: Shirt and tie
Meeting point: 28th Floor Raffles City Tower
- 1230 - 1830 **Free Programme**
- 1830 **Meet SIF staff at the lobby**
- *1900 - 2030 **Dinner hosted by Mr Stanley LohKa Leung, Deputy Secretary (International), Ministry of Foreign Affairs**
Venue: Ministry of Foreign Affairs, OTOM Dining Room
Address: Tanglin, Singapore 248163
Dresscode: Shirt and Tie
Meeting point: OTOM dining room

* To meet at the lobby of Carlton Hotel half an hour before the activity

Day Four

Wednesday 24 August 2011

0830

Meet SIF staff at the lobby

Individual Programmes:

Mr Lim Chan-woo

Liaison Officer: Jonathan Quek

*0900 - 1015

**Meeting at the with Mr Mr Chia Ser Huei, Deputy Director,
Performance and Resource Management Directorate, Ministry of Finance**

Address: #10.01 and #06.03 The Treasury 100 High Street Singapore 179434

Dresscode: Shirt and tie

Meeting point: The Treasury drop off point

1045 - 1200

**Meeting with Mr Aaron Maniam, Director, Institute of Policy
Development, Civil Service College and Ms Wong Wai Cheng, Assistant
Director, Civil Service College International, Civil Service College**

Address: 31 North Buona Vista Road Singapore 275983

Dresscode: Shirt and tie

Meeting point: Customer Service Counter located at Level 1

Mr Hong Song-chang

Liaison Officer: Desmond Lim

*0930 - 1045

**Meeting with Mr Lim Tze Jiat, Deputy Director, Planning and
International Cooperation, Planning Division, Ministry of Education**

Venue: MOE HQ, MR T21.001, 21st floor

Address: 1 North Buona Vista Drive, Singapore 138675

Dresscode: Shirt and tie

Meeting point: MOE HQ drop.off point

1115 . 1200

**Meeting with Mr Poon King Wang, Director, Strategic Planning,
Singapore University of Technology and Design**

Venue: SUTD Board Room

Address: 20 Dover Drive, Singapore 138682

Dresscode: Shirt and tie

Meeting point: Lobby

* To meet at the lobby of Carlton Hotel half an hour before the activity

Individual Programmes:

Mr Hong Seong-sam

*Liaison Officer: Hee Peng Liang

1030 - 1200 **Meeting with Mr Tan Pang Yong, Manager, National Crime Prevention Council Secretariat**

Venue: Police Headquarters (New Phoenix Park)

Address: 28 Irrawaddy Rd, Singapore 329560

Dresscode: Shirt and tie

Meeting point: Police Headquarters main foyer

Mr Choi Bong-ho

Liaison Officer: Lai Ru Ying

*0900 - 1015 **Coutesy call on Ms Wong Wee Kim, Singapore Chief Statistician , Singapore Department of Statistics**

Venue: Treasury Building, 5th Floor, Meeting Room C

Address: 100 High Street #05.01 The Treasury, Singapore 179434

Dresscode: Shirt and tie

Meeting point: Treasury Building Driveway

1045 - 1200 **Meeting with Dr Hang Kim Hoo, Principal and Mr Goh Hock Leong, Deputy Principal (Academic) and Mr Tan Boon Keong, Head of Math, Statistics and Computing of NUS High School of Mathematics and Science**

Address: 20 Clementi Avenue 1, Singapore 129957

Dresscode: Shirt and tie

Meeting point: School lobby, in front of the General Office

Mr Ahn Young-jip

Liaison Officer: Joyce Davamani

1100-1215 **Meeting with Mr Jai Sohan Singh, Director (Asean Directorate), Ministry of Foreign Affairs**

Venue: Ministry of Foreign Affairs Visitor Room B

Address: Tanglin, Singapore 248163

Dresscode: Jacket without tie

Meeting point: Visitor Room B

* To meet at the lobby of Carlton Hotel half an hour before the activity

- 1230 - 1400 **Lunch hosted by Mr Bilahari Kausikan, Permanent Secretary, Ministry of Foreign Affairs**
Venue: Ministry of Foreign Affairs' Tanglin Room
Address: Tanglin, Singapore 248163
Dresscode: Jacket without tie
Meeting point: Tanglin Room (6th floor)
- 1400 - 1830 **Free Programme**
- 1830 **Meet SIF staff at the lobby**
- Group programme**
- *1900 - 2130 **Casual dinner hosted by a residents committee, followed by a walkabout of a constituency, visit to a HDB flat, and observation of a Meet-the-People session**
- Constituency: Holland.Bukit Timah GRC
Host: Ms Sim Ann, Member of Parliament for Holland.Bukit Timah GRC and Senior Parliamentary Secretary, Ministry of Education & Ministry of Law
- Venue: Fei Siong Seafood Restaurant
Address: 17 Lorong Kilat #01.01/03, Singapore 598139
Dresscode: Smart Casual
Meeting point: In the restaurant

* To meet at the lobby of Carlton Hotel half an hour before the activity

Day Five

Thursday 25 August 2011

0900

Meet SIF staff at the lobby

*0930 - 1030

Meeting with Mr Anthony Cheng , Deputy Director, Industry Development Department, PUB The National Water Agency

Venue: Marina Reservoir and Barrage

Address: 8 Marina Gardens Drive, Singapore 018951

Dresscode: Shirt with tie

Meeting point: Drop off point at Marina Barrage

1100 - 1230

Meeting at the Urban Redevelopment Authority

Host: Ms Caroline Seah, Deputy Director, Development Control(East), Urban Redevelopment Authority

Venue: Singapore City Gallery

Address: Theatre, 3rd Level, The URA Centre, 45 Maxwell Road, Singapore 169118

Dresscode: Shirt with tie

Meeting point: 2nd Level, City Gallery Reception Counter, The URA Centre (Use escalator)

1300 - 1400

Casual Lunch with SIF (optional)

Venue: Swee Kee Fishhead Noodle House (Ka.Soh)

Address: 96 Amoy Street Singapore 069916

1430 - 1600

Dialogue with Singapore Indian Development Association, Chinese Development Assistance Council and MENDAKI

Moderator: Mrs Sarojini Padmanathan, Senior Director, Singapore Indian Development Association

Venue: Singapore Indian Development Association

Address: No 1 Beatty Road Singapore 209943

Dresscode: Shirt with tie

Meeting Point: Sinda's front desk (reception)

1630 - 1800

Meeting at the Monetary Authority of Singapore

Host: Mr Daniel Wang, Director of the External Department, Monetary Association of Singapore

Address: 10 Shenton Way, MAS Building, Singapore 079117

Dresscode: Shirt with tie

Meeting Point: MAS building Lobby

1930 - 2030

Farewell dinner by the Singapore International Foundation

* To meet at the lobby of Carlton Hotel half an hour before the activity

Day Six

Friday 26 August 2011

1130	Check out procedures at Hotel reception with SIF staff
1200	Depart Carlton Hotel Singapore for Changi Airport
ETD 1430	Depart Singapore for Seoul on SQ608, Changi Airport Terminal 3
ETA 2205(Seoul time)	Arrive at Incheon Airport, Seoul

* To meet at the lobby of Carlton Hotel half an hour before the activity