



# 2017 HLG-MOS 워크숍 출장 결과 보고

---

2017. 12.

미래로 통하는 빛

통계청



통계서비스기획과

# 목 차

I. 출장 개요 .....	1
II. 2017년 HLG-MOS 워크숍 .....	1
1. 참가인원 및 프로그램 .....	1
2. 대표단 주요활동 .....	4
III. 주요 발표 내용 .....	6
1. 기조연설 .....	6
2. 2017년 사업 평가 .....	7
3. 2018년 사업 준비 .....	9
IV. 시사점 .....	12
※ 참 고 .....	13

## I. 출장 개요

- (목적) HLG-MOS 워크숍 참가 및 현대화 관련 국제 동향 파악
- (기간/장소) 2017. 11. 21.(월) ~ 11. 24.(목), 스위스 제네바
- (출장자) 통계데이터허브국장 은순현, 통계서비스기획과 박윤영(5급)

## II. 2017년 HLG-MOS 워크숍

### 1. 참가 인원 및 프로그램

- 참가인원 : HLG, 집행이사회 등 총 50명 내외
  - (HLG) 아일랜드(의장), 캐나다, 이탈리아, 네덜란드, 한국, 유럽 통계청, OECD, UNECE
  - (그 외 40명) 현대화 그룹 소속 전문가, 국제기구 직원 등

#### HLG\* 개요

- ◆ (회원) 유럽통계기관장회의(CES) 산하 고위급 회의체로 한국, 호주, 캐나다, 아일랜드, 이탈리아, 네덜란드, 멕시코 등 국가 통계청장과 3개의 국제기구 (유로스탯, OECD, UNECE) 수장으로 구성
- ◆ (목표) 빠르게 변화하는 통계작성 환경 및 미래의 요구에 부응하기 위해 프로세스 개선을 통한 자원 및 통계생산의 효율성 제고, 빅데이터 등 데이터의 잠재성 활용, 통계생산도구 공유 등을 추진
- ◆ (가입 경위) '12년 6월, 제9차 OECD 통계위원회 참가 시, 한국 통계청의 국제적 위상, 적극적 국제협력활동, 높은 IT기술 등을 인정하여 우리청을 HLG 멤버로 초대

## □ 프로그램 일정

### 《 HLG-MOS SPRINT 》

- (11.21. 9:00~10:10) 무엇을 혁신할 것인가?
  - 좌장 : Emanuele Baldacci, Eurostat
- (11.21. 10:40~12:30) 어떻게 혁신할 것인가?(혁신 파트너십)
  - 좌장 : Giorgio Alleva, ISTAT
- (11.21. 13:30~15:10) 통계기관장의 역할
  - 좌장 : Genovefa Ruzic, Slovenia
- (11.21. 15:30~17:30) 향후계획
  - 좌장 : Pdraig Dalton, Ireland

### 《 HLG-MOS 워크숍 》

#### (1일차 일정표) 2017년 진척사항

- (11.22. 9:30~10:00) 오프닝 및 기조연설
  - 기조연설 : Pdraig Dalton, HLG-MOS 의장
- (11.22. 10:00~12:30) 2017년 프로젝트 보고
  - 좌장(Pdraig Dalton, Ireland)

- 발표내용
  - 데이터 아키텍처
  - 데이터 통합
- (11.22. 13:30~16:20) 현대화 그룹별 보고
  - 좌장(Padraig Dalton, Ireland)
  - 발표대상
    - 표준 지원 그룹 (Supporting Standards Group)
    - 도구 공유 그룹 (Sharing Tools Group)
    - 역량 소통 그룹(Capability and Communication Group)
    - Blue Skies Thinking Networks
    - 투자 의향(Investment Intention)
- (11.22. 16:20~17:30) 통계기관장 Sprint 회의 결과 보고
  - 좌장(Padraig Dalton, Ireland)

### (2일차 일정표) 2018년 우선순위

- (11.23. 9:00~12:30) 향후 우선순위에 관한 아이디어 수렴
  - 조장 : Padraig Dalton, HLG-MOS 의장
  - 소프트박스(Soapbox) 세션 : 향후 우선순위에 관한 자유 발언제안
  - 현대화위원회에서 제안된 5개 프로젝트 제안
- (11.23. 14:00~16:30) 2018년 우선순위 결정
  - 좌장(Padraig Dalton, Ireland)
  - 그룹토의를 통해 위원회별 우선과제 선정 및 결과 공유

## 2. 대표단 주요 활동

### [HLG-MOS Sprint 토의 활동 참가]

- 대표단은 11. 21일 국제기구와 주요국 대표단장 및 대표단원들이 혼합으로 구성된 팀 단위 아이디어 발굴 토론에 적극 참가

<토의 장면>

\* 한국은 높아진 통계이용자의 눈높이에 맞추어 행정자료 등을 가공·분석할 수 있는 체험공간인 통계빅데이터센터 개소 준비 중임을 소개하여 주목을 받음

### [워크숍 본회의 및 분임토의 참가]

- 대표단은 11. 22~23일 아일랜드 통계청장 주제로 개최된 본회의 참석 및 분임토의에 참가하여 신규 사업 우선순위 선정 등 핵심이슈에 대한 아국의 입장을 적극 피력

<회의 참가 장면>



\* UN측은 본회의장 상석에 한국대표 단장석을 배치하여 아국에 대한 배려 실시  
\* 한국은 '18년 사업 1순위로 Data Architecture, 2순위를 Communication을 지명하였고 양 프로젝트가 2018년 사업으로 선정되었음

### [UNECE 통계처장 환담실시]

- 대표단은 11. 22일 워크숍 현장에서 UNECE Lidia Bratanova 통계처장을 예방하여 양 기관 우호를 다지고 한국의

HLG-MOS 활동에 감사를 받고 한국인 직원채용 내역을 고지 받음

\* 채용한국인은 최인경씨(P2직위)로 미국에서 통계학 박사과정을 수혜한 재원임

### [참가국과의 양자 협력 실시]

- 워크숍 실시 중에 세르비아, 캐나다, 아일랜드 통계청 대표단 등과의 환담을 통해 2018 OECD 포럼 개최 관련사항을 공지하고 적극적인 참여를 당부

<인사 장면>



### [공식 만찬 참가]

- 워크숍의 성공적인 개최와 국제네트워크 구축을 위해 마련된 공식 만찬에 참가하여 노르웨이, 멕시코 대표단과 배석하여 GDP 이관 경험, 공직채용경로 등 다양한 주제에 대한 환담을 실시

<만찬 장면>

## III. 주요 발표 내용

### 1. 기조연설 (HLG 의장 Padraig Dalton 아일랜드 통계청장)

- 그 간 진행상황을 살펴보면, 사업의 원동력은 제한된 예산, 노후화된 인프라, 급속하게 변화되는 환경의 도전이었음

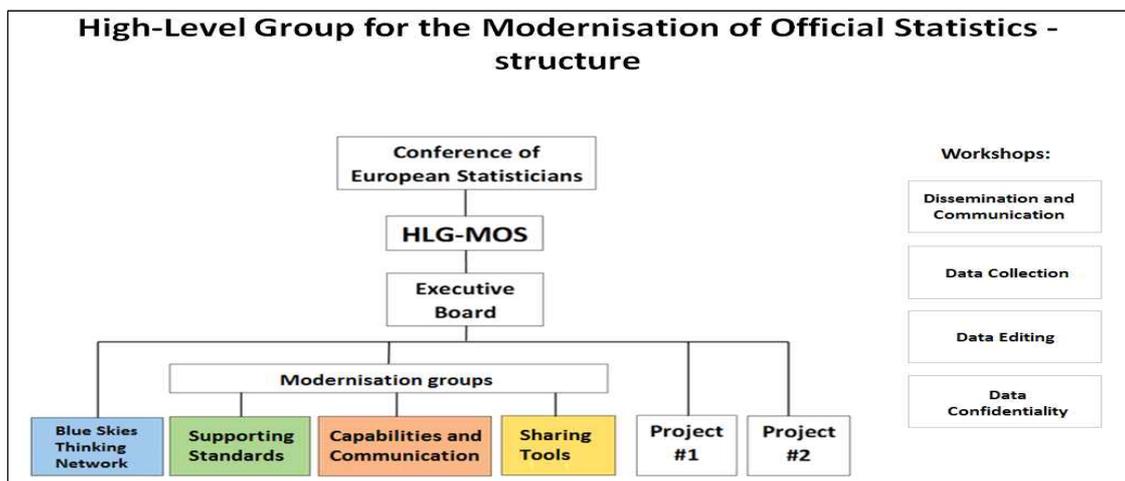
- 우리는 이러한 도전에 대응하여 통합된 노력, 공통문제에 대한 통계 표준화 기준틀의 적정성 증대, 기술의 공유와 협업을 수행해왔음
- HLG-MOS는 GSBPM, GSIM, CSPA 등 자산을 유지시켜 왔고, 자산 증식, 신 자료원 활용 및 접근을 탐구, 훈련 및 위기 대응에 대한 개념 체계를 꾸준히 개발해 왔음
- 급변하는 환경에서 민간 영역의 Data Scientist라는 직업군의 등장 등 국가통계청은 더 이상 Data를 독점할 수 있는 상황이 아님
- 이러한 도전 등에 대비하여 통계청은 통찰력을 제시하여야 할 필요가 있고 통계고객의 수요를 적극 반영할 필요가 있음
- 공식통계영역은 국가를 넘어 국제범주로 가야하며 Tools의 공유, CSPA도입 등 역량·의사소통 전 영역에서 지속적인 협력을 강화하여야 함
- 아울러 Meta data, Machine Learning 등 새로운 협력 사안들에 대해서도 Blue Skies Network 등 현대화 그룹 활동을 통해 적극적인 의사소통을 강화하여야 함

## 2. 2017년 사업평가

- **(프로젝트)** 2017년에는 2개의 프로젝트를 수행하였고 하나는 데이터 아키텍처이고 하나는 데이터 통합임
- 데이터 아키텍처는 Project 책임자인 Carlo Vaccari가 사업의 목적, 활동, 도출결과, 아키텍처 목적, 이용자와 활용, 핵심원리, 역량, 역량 사례, 도표, 최종 점검 등의 내용으로 설명

- **데이터 통합**은 공식통계 데이터통합 실무, 적용, 온라인 지침서 개발, 실제 프로젝트를 통한 통계영역으로의 추가접근법 개발, 작업 패키지, 성공요건, 프로젝트 수행내역, 대면회의 활동, 워크숍을 통한 시사점 도출, 기술해법을 강구해왔음
- 아울러 **시범조사 결과**(종사자수, 데이터 통합전략, 데이터 통합 응답기능, 장벽, 제도적 환경, 자료통합 핵심원인, 데이터 통합유형, 연계활용 툴, 방법, 품질 기준틀, 훈련 필요영역, 통계활용 공간자료, 조건에 맞춘 공간자료, 공간자료 활용 등록유형, 주소 DB 지역코드, 지리코드 장애, 지리코드 이행 주요 장애요인 등)도 공개

〈HLG-MOS 의사결정 구조〉



□ **(현대화 그룹 보고)** 4개의 현대화 그룹이 2017년 추진한 내용을 참석자에게 설명하였음

- **표준화 지원그룹**(Supporting Standards Group)의 Marina Signore and Eva Holm은 사업목적, 회원명단, 2017년 사업 개요(GSIM 개정, GSBPM 개정, METADATA 용어, 품질지표)

- GSIM의 개정특성, 투입내용, 특징, GSBPM 개정 특징, METADATA 용어 개발, 주요활동, GSBPM 품질지표(QI), QIs의 구조 및 특징, 주요활용, 향후활동, 18년 워크숍일정(2018.4.11~13), 홍보 활동 등에 대하여 설명함
- 툴 공유(Sharing Tools)의 이탈리아 Carlo Vaccare 등은 작업반 소개, CSPA 서비스 준수평가, CSPA 워크숍 개최 내용 등을 소개함
- 역량 및 의사소통(Capabilities and Communication Group)의 Anna Borowska, Ben Whitestone 은 목적, 참여자 소개, 위기관리 팀 활동, 역량훈련 팀 활동, 훈련기준틀의 사례(초급, 중급, 고급), 효율성 및 성과의 질을 높이기 위한 워크숍 진행 상황, 의사소통 팀 소개, 2018년 사업(조직 활력, GAMSO와의 연계된 역량 개발 툴, 2018년 워크숍)에 대해 설명
- 혁신아이디어 도출 팀(Blue Sky Thinking Network)에서는 새로운 HLG 구조, 네트워크 활동의 필요성, 팀의 업무활동, 운영절차, 성과물, 2017년 주요활동, 기계학습, 새로운 아이디어(Block Chain, Crowd Sourcing 등) 활동방법 등에 설명 실시

□ **(통계기관장 토의 결과)** CS Sprint를 통해 도출한 통계기관장 들의 공유된 시각에 대한 주요 결과를 공지함

- 변화에 대한 활력, 의사소통, 신 자료원에 대한 활용 및 접근성 강화, 표준화, 최신기술의 접목 등을 토의함
- 아울러 혁신의 주제, 영향, 방법에 대한 토의 결과 5년간의 비전 수립, 혁신하지 않으면 닥칠 미래 예측, 적정성 유지를 위한 기회 발굴, 경쟁력이 있는 영역 인식, 함께하는 혁신의 필요성을 피력함

### 3. 2018년 사업 준비

□ **(SOAP Box 세션)** 향후 우선순위 사업선정을 위한 3분 이내 자유 발언 제안 세션으로 다양한 아이디어가 발표됨

- UNECE는 2017년 실시한 다양한 워크숍 현황과 토의내용을 설명하였으며, 주요 세션으로는 4월 Hague에서 개최한 통계데이터 에디팅, 6월 Geneva 개최 통계 보급 및 의사소통 워크숍, 9월 Macedonia에서 통계데이터 비밀보호, 10월 Ottawa에서 개최한 데이터 수집 워크숍 경과에 논의결과를 설명
- 유럽통계처는 다양한 통계자료원에 데이터접근이라는 주제로 데이터경제 영역에서 디지털단일시장전략행동에 대한 중간 검토, 이러한 내용에 대한 공개 의견수렴이 12.12일 까지 진행되고 있었음을 설명

- 프랑스 통계청은 DDI 명세 질의서를 실질적인 웹 혹은 종이 조사 표로의 전환 작업을 주도하고 있으며 시범적으로 활용해 볼 수 있는 데모 버전(<http://pogues.scfe.eu/rmspogfo>) 공개 공지
  - UN의 글로벌 Trusted Platform 사업도 비전, 목적, 가능성진단, 현재까지의 연구내용 등을 포함하여 소개되었음
- **(HLG 작업방식)** HLG-MOS의 현재구조, 현대화 그룹 및 실무팀 소개, 조직별 업무 과정, 아이디어 발굴 Factory 격인 Blue Skies Thinking Network의 사업추진 과정 소개 등 전반적인 내용을 소개
- 2018년 표준화 지원 그룹의 주요활동에 대해서는 Marina Signore가 GSIM 개정, GSBPM 개정, Metadata 용어 정비를 주 사업으로 할 것이며 특히 GSIM·GSBPM 개정의 경우 2018년 6월까지 검토를 마무리 짓고 공개의견수렴을 거칠 예정임을 공지함
  - 역량 및 의사소통 그룹의 주요활동은 Anna Borowska와 Ben Whitestone이 위기관리 사업팀 2단계 사업, 조직활력, GAMSO와 연계된 역량개발표준틀 활동의 목표, 주요활동, 소요예산 등에 대해 간략히 소개함
- **(2018년 핵심사업 선정)** 2개의 핵심사업 설정을 위해 5개 후보사업에 대한 제안서 설명, 분임별 집중토의, 우선사업 선정투표, 선정 사업에 대한 2차 집중토의 등의 과정을 거침
- 제안된 5개 사업은 의사소통, 방법론 아키텍처, 데이터 아키텍처, 현대화모델 통합 관점, 공식통계 핵심 존재론(Ontology) 5개임

- 전략적 의사소통 표준체계 설명세션에서는 사업목적, 필요성과 3가지 핵심사업(전략적 의사소통 개발과정에 관한 지침안 마련, 브랜드 인지도 형성 수범사례 발굴, 이슈 및 명성관리 지침안 마련)을 소개하고 동 사업을 통해 통계청에 다가올 혜택 및 업무 수행에 필요한 자원동원 계획 등을 설명
- 방법론 아키텍처 수립사업은 사업개요, 현황, 통계방법론상의 괴리, 일반적 관찰사항 설명과 이어 세부사업인 방법론 목록화, CSPA·GSIM·LIM 등 정보화 표준과의 연계성 강화를 소개하고 기대효과, 향후계획 등도 부연 설명함
- 공통통계 데이터 아키텍처(CSDA) 사업은 2017년 사업에 이은 계속사업으로 2018년에는 첫째로 데이터 아키텍처의 지침서를 만들고, 확장된 데이터 아키텍처 설계를 중앙은행과, UN 등에서 범용 적으로 활용할 수 있게 상세화하고 둘째로 데이터 아키텍처의 개정, 셋째로 각국 통계청의 블록구축에 관한 소프트웨어 목록 등 국제조사를 진행하는 사업에 대해 설명
- 현대화모델 통합 관점 프로젝트에 대해서는 목적, 상황 진단, 등을 통해 사업의 필요성을 제시하고 주요활동으로 첫째로, GMASO, GSBPM, GSIM 과 CSPA와의 관계정립, 둘째로 의사소통 자료 작성, 셋째로 현대화 성숙 모델(MMM) 과 로드맵 갱 등 핵심 사업에 대한 일정표·예상비용 등 사업설명을 실시
- 핵심 공식통계 Ontology (온톨로지-존재론을 의미 하며 정보기술 현대화에서 합의된 개념체계를 종합 정리한다는 의미)에 대한 동기, 목적, 구축예시와 아울러 첫째로 핵심 온톨로지 생산 및 도출, 둘째로 핵심 온톨로지에 대한 기존 작업 적용, 셋째로 통계온톨로지에 대한 거브넨스 정의 등 주력사업 및 기대효과 등을 설명

- 5개 사업에 대한 분임토의와 투표과정을 거쳐 최종적으로 전략적 의사소통 표준체계 사업과 공통통계 데이터 아키텍처(CSDA) 사업 2개가 2018년 사업으로 선정되었음



### III. 시사점

#### 1. 높아진 한국위상 체험 및 2018 OECD 포럼 적극 홍보 필요

- 공개회의 석상에서 의장 및 UNECE 통계처장의 한국측 기여에 대한 공개 감사인사와 아울러 한국인 채용 결과도 소개
  - 지속적인 분담금 납부, 회의 유치 등 통계외교 활동의 성과 실감
- 2018 OECD 포럼의 성공적인 개최를 위해 국외 출장자를 대상으로 해외면담인사에 대한 포럼안내 실시 등 홍보 필요

#### 2. HLG 회원으로서의 지속적 이익 확대 강구

- 유럽통계기관장들의 선진통계 기술 개발·개선 토의의 장인 HLG-MOS를 통해 통계부문 ICT 표준화 기술 지속적 파악
- 아울러 UNECE, Eurostat, OECD 등 국제기구와 더불어 영국, 프랑스, 이탈리아, 캐나다, 아일랜드, 네덜란드 등 선진국 통계청 관계자가 참가하는 만큼 현대화그룹 T/F 세부 프로젝트 활동에 참가하는 것도 필요

- (공식명칭) 통계생산 및 서비스의 현대화를 위한 청장급 회의  
\*High Level Group for the modernization of statistical production and services
- (배경) 최근 각국 통계청이나 그룹별로 추진해오던 현대적인 통계생산방식(조사방법, IT, SW, EA 등)에 대한 개별논의를 통합조정하기 위해 CES주도로 2010년 기관장급 회의체인 HLG 설립
  - 2011.6월 비전과 전략을 마련, 2012.6월 CES에 의해 승인 및 실시
- (목적) 통계생산의 효율성 증진과 이용자 요구에 부응하는 통계생산을 위해 통계작성 방법과 도구, 정보공유를 통한 ‘공식통계 현대화(modernization of official statistics)’ 추진
- (회의개최) 매년 1회 1~2일간(CES 가을미팅시 back-to-back회의)
- (회원) 통계청장 및 국제기구 통계처장으로 CES에서 승인
  - (회원) 아일랜드, 호주, 캐나다, 이태리, 한국, 슬로베니아, 네덜란드, 유럽통계청, OECD
  - (참관인) HLG 사무국 및 현대화위원회, 집행이사회
- 주요활동
  - 통계생산 및 서비스 현대화를 위한 전략수립
  - HLG 전략 실행을 위한 매년 정례 워크숍 개최
  - 연간 업무과제 선정 및 과제별로 전문가 그룹에 할당
  - 공식통계 현대화를 위한 표준안 마련 등
- 조직구성도

High-Level Group for the Modernisation of Official Statistics - structure

